



A.Hak leveranciersontbijt

VRIJDAG 18 MAART 2022

START

OPENING

PROGRAMMA

STRATEGIE &
DOELSTELLINGEN
A.HAK

KAM JAARPLAN
2022/2023

STELLINGEN

UITWERKING
THEMA'S

AFLSLUITING



A.Hak leent medewerkers van het thuisfront Iedereen 's avonds weer gezond naar huis

START

OPENING

PROGRAMMA

STRATEGIE &
DOELSTELLINGEN
A.HAK

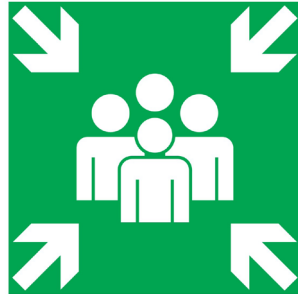
KAM JAARPLAN
2022/2023

STELLINGEN

UITWERKING
THEMA'S

AFSLUITING

Huishoudelijke mededelingen



- **Brandalarm en nooduitgangen**
- **Verzamelpunt**
- **Rookbeleid**
- **Mobiele telefoons**
- **Toiletten**



Opening
Rolph Houterman (CFO)

START

OPENING

PROGRAMMA

STRATEGIE &
DOELSTELLINGEN
A.HAK

KAM JAARPLAN
2022/2023

STELLINGEN

UITWERKING
THEMA'S

AFSLUITING



START

OPENING

PROGRAMMA

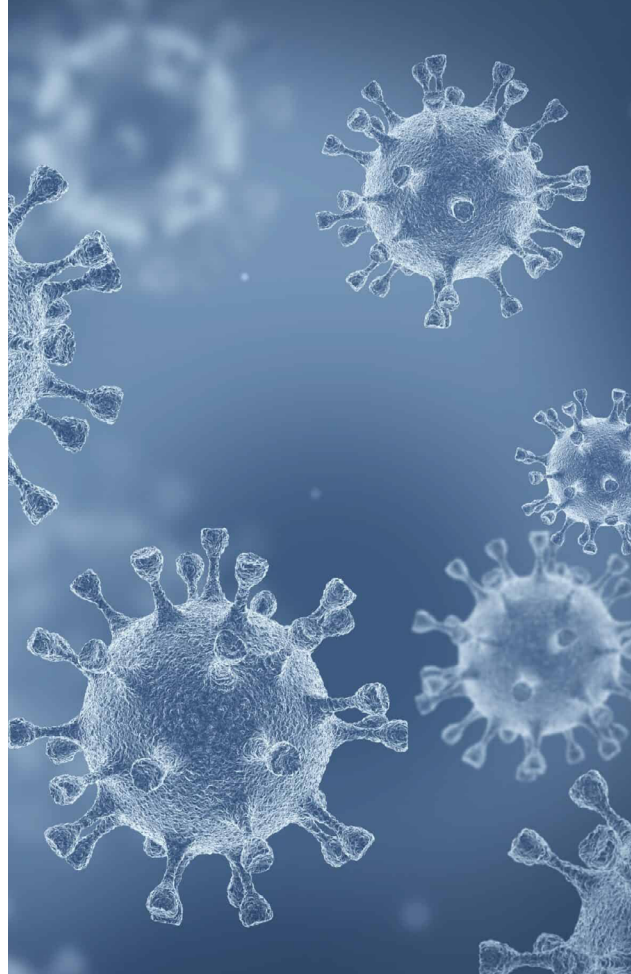
**STRATEGIE &
DOELSTELLINGEN
A.HAK**

**KAM JAARPLAN
2022/2023**

STELLINGEN

**UITWERKING
THEMA'S**

AFSLUITING



START

OPENING

PROGRAMMA

STRATEGIE &
DOELSTELLINGEN
A.HAK

KAM JAARPLAN
2022/2023

STELLINGEN

UITWERKING
THEMA'S

AFSLUITING



START

OPENING

PROGRAMMA

**STRATEGIE &
DOELSTELLINGEN
A.HAK**

**KAM JAARPLAN
2022/2023**

STELLINGEN

**UITWERKING
THEMA'S**

AFSLUITING



START

OPENING

PROGRAMMA

STRATEGIE &
DOELSTELLINGEN
A.HAK

KAM JAARPLAN
2022/2023

STELLINGEN

UITWERKING
THEMA'S

AFSLUITING



START

OPENING

PROGRAMMA

STRATEGIE &
DOELSTELLINGEN
A.HAK

KAM JAARPLAN
2022/2023

STELLINGEN

UITWERKING
THEMA'S

AFSLUITING



START

OPENING

PROGRAMMA

STRATEGIE &
DOELSTELLINGEN
A.HAK

KAM JAARPLAN
2022/2023

STELLINGEN

UITWERKING
THEMA'S

AFSLUITING

Programma

07.30 - 07.40 uur	Opening directie A.Hak
07.40 - 08.00 uur	Strategie en doelstellingen A.Hak
08.00 - 08.20 uur	KAM-programma 2022/2023
08.20 - 08.30 uur	Pauze
08.30 - 09.00 uur	Stellingen Kwaliteit, Arbo, Duurzaamheid en Milieu
09.00 - 09.30 uur	Uitwerking thema's in subgroepen
09.30 - 10.00 uur	Terugkoppeling en delen van opgedane kennis

START

OPENING

PROGRAMMA

STRATEGIE &
DOELSTELLINGEN
A.HAK

KAM JAARPLAN
2022/2023

STELLINGEN

UITWERKING
THEMA'S

AFSLUITING

A close-up photograph of several hands of different skin tones working together to assemble white puzzle pieces. The background is a warm, orange-toned blur. A yellow speech bubble is overlaid on the top left of the image.

Waarom dit ontbijt?

- Kennisdeling;
- Gezamenlijk optrekken ten aanzien van **Kwaliteit, Veiligheid, Gezondheid en Duurzaamheid**;
- Verbeteren van de samenwerking;
- Samen optrekken voor de toekomst;
- Impact VIA op de keten (veiligheid in aanbestedingen).



Strategie & doelstellingen A.Hak
Bart Dirven (Directeur)

START

OPENING

PROGRAMMA

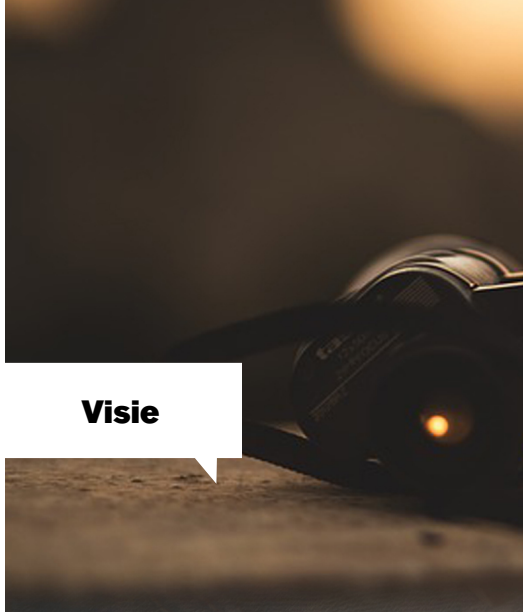
STRATEGIE &
DOELSTELLINGEN
A.HAK

KAM JAARPLAN
2022/2023

STELLINGEN

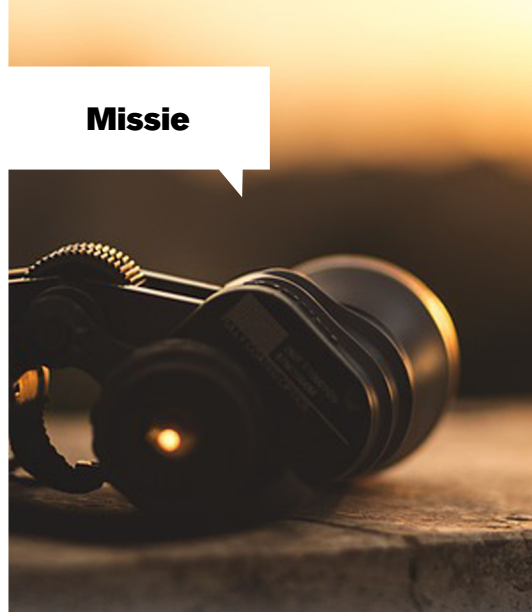
UITWERKING
THEMA'S

AFSLUITING



Visie

De komende decennia is er behoefte aan partijen die op de best denkbare manier mee invulling geven aan het realiseren van de gestelde klimaatdoelstellingen en de daaraan gelieerde Energietransitie.



Missie

Het ontwikkelen, realiseren en onderhouden van de voor onze klanten noodzakelijke infrastructuur, netwerken en systemen. Veiligheid, betrouwbaarheid en duurzaamheid staan daarbij voorop.



Strategie

Het leveren van maatwerk door samen met onze stakeholders te kiezen voor een integrale benadering waarbij de sterktes van een ieder maximaal worden ingewend in het kader van de gezamenlijke ambitie.

START

OPENING

PROGRAMMA

STRATEGIE &
DOELSTELLINGEN
A.HAK

KAM JAARPLAN
2022/2023

STELLINGEN

UITWERKING
THEMA'S

AFSLUITING

Terugblik 2021

- Corona heeft het nodige aanpassingsvermogen geveerd van onze medewerkers, echter zonder al te veel problemen zijn we er goed doorheen gekomen.
- Corona zorgde wel voor nog meer creativiteit ten aanzien van organisatie rondom veiligheid.
- Nieuwe contracten betekend nieuwe tools. Termen als UAV-GC, relatics, Omnimove, validatie, verificatie betekend dat we meer moeten digitaliseren dan we gewend zijn.
- Focus op nakomen van afspraken.



**VN Klimaatakkoord
Parijs 2021**

Maximale opwarming van de aarde < 2 graden Celsius

- 25% minder CO₂-uitstoot in 2020 t.o.v. 1990 ✓
- 55% minder CO₂-uitstoot in 2030 t.o.v. 1990
- 95% minder CO₂-uitstoot in 2050 t.o.v. 1990

START

OPENING

PROGRAMMA

STRATEGIE &
DOELSTELLINGEN
A.HAK

KAM JAARPLAN
2022/2023

STELLINGEN

UITWERKING
THEMA'S

AFSLUITING



Milieu & Duurzame inzetbaarheid

Met betrekking tot innovatie

- Zoveel mogelijk participeren binnen de energietransitie, deelnemen aan platformen en ontwikkelingen in de branche volgen;
- De eisen met betrekking tot duurzaamheid zoveel mogelijk doorzetten aan A.Hak's leveranciers, eisen stellen met betrekking tot elektrificeren van het materieel, ketenpartners erbij betrekken.

Bij inkoop van kapitaalgoederen zoveel mogelijk duurzaamheid meewegen

- Ontwikkeling van het materialenpaspoort zoveel mogelijk volgen;
- Zoveel mogelijk inzet van het groene aggregaat. Met betrekking tot CO2-uitstoot;
- Meer elektrificeren van materieel, boorrig, pompen en aggregaten;
- Duurzamer wagenpark, met name investeren in kleine bedrijfsbussen;
- Meer oplaadpunten op (projectlocaties);
- Toepassen van HVO-brandstof;
- Bouwhubs voor de (grotere) binnenstedelijke projecten.


Met betrekking tot circulariteit en afval

- De intentie tot 80% recycling wordt onderschreven, de nadruk ligt hierbij op "boren".

Met betrekking tot Social return


- Doelstelling is dat bij indiensttreding tenminste 1,0 % van de A.Hak medewerkers een afstand tot de arbeidsmarkt heeft.

ENERGIE



Nederland staat voor grote uitdagingen. De gestelde klimaatdoelstellingen inzake CO2 uitstoot, stikstofdepositie (NOX) en diesel motoren emissie (fijnstof/PAK) beperken het gebruik van fossiele brandstoffen en dwingen ons tot het ontwikkelen van voldoende “renewables”. Electra, Warmte, Waterstof en wellicht Kernenergie dienen zich aan als de (grote) vervangers. In alle mogelijke vormen qua toepassing (wind en zon). Ongeacht de verdeling vereist dit een enorme vervanging en uitbreiding van alle mogelijke kabel- en leidingnetwerken en -systemen, inclusief bijbehorende binnenstedelijke vernieuwing.

WATER




Nederland staat tevens aan de vooravond van een algehele watertransitie. De nationale zoetwatervoorraad is kwetsbaar omdat Nederland verdroogt doordat het grondwaterpeil geleidelijk daalt. Vooral de zandgronden in het oosten van het land hebben flink te lijden. Daarbij komt een hogere concentratie aan ongewenste stoffen in het rivierwater. De focus komt daarom te liggen op het duurzaam en circulair omgaan met zoetwater. Hetgeen noodzaakt tot grote investeringen in waterbehandelingsinstallaties en pompstations, met de daarbij noodzakelijke transportleidingen en distributiesystemen.

**Markt-
ontwikkelingen**

Vooruitblik

- We zien kansen om te groeien als bedrijf;
- Nieuwe investeringen zijn geïdentificeerd;
- Digitaliseren van onze kwaliteitsregistraties en updaten van de werkinstructies in ons HMS;
- Toepassen van nieuwe technieken;
- Kostenleiderschap staat centraal, omdat we ons begeven in een zeer competitief speelveld.



KAM-programma 2022/2023
Richard van Beers (Directeur)

START

OPENING

PROGRAMMA

**STRATEGIE &
DOELSTELLINGEN
A.HAK**

**KAM JAARPLAN
2022/2023**

STELLINGEN

**UITWERKING
THEMA'S**

AFSLUITING

KAM-PROGRAMMA 2022/2023



Doel KAM plan

Gezamenlijk optrekken ten aanzien van veiligheid, gezondheid en milieu

Implementatie e-learning V&G coördinatie

Implementatie van de CROW 500

Delen van kennis

Dag van de Veiligheid 2022

Implementatie van de A.Hak veiligheidsapp

- Gebruik van de app
- Belonen beste melding
- Tijdige en juiste terugkoppeling naar de melder

Verduurzaming van materialen (denk ook aan circulariteit) en materieel



KAM-doelstellingen A.Hak Groep 2022-2023



SAMEN VEILIG VERBINDEN

INSTRUCTIE EN OPLEIDINGEN

De volgende trainingen/e-learnings zijn ingepland:

- Training V&G-coördinatie uitvoeringsfase
- Introductie nieuwe medewerker
- Implementatie CROW 500
- Training ongevallonderzoek
- 1-daagse pilot 'Brain Based Safety' voor middenkader
- Dag van de Veiligheid
- Training ter voorkoming van fysieke overbelasting



NIEUW BELEID



- Centralisatie KAM-afdeling
- Veiligheidsladder niveau 4 voor de gehele organisatie
- CO2-prestatieladder niveau 5 voor de gehele organisatie
- Auditeren top 30 leveranciers
- Implementatie centrale bodemdesk
- Een systeem voor de gehele organisatie: centraliseren bedrijfsmanagementsysteem
- Optimaliseren en digitaliseren van evaluaties
- Actualiseren Bedrijfs Risico-Inventarisatie & Evaluatie (RI&E) inclusief bijbehorende verdringen / gezondheids thema's
- Implementatie functie RI&E

VEILIG A.HAK APP/MELDKLIMAAT

- Verder promoten gebruik app inclusief onderaannemers/riemers
- Verbeteren van de (positieve) meldcultuur
- Tijdige en juiste terugkoppeling aan de melder
- Belonen beste meldingen



METEN VAN PRESTATIES/KPI'S

- Power BI inzichtelijk maken voor relevante functionarissen
- IF-metatie van 50% t.o.v. 2021
- Gedragsovernames per jaar:
 - 3 Director/Management
 - 5 KAM-medewerkers
 - 5 Projectleiders en Hoofdvoorzitters
- WPI per jaar:
 - 12 Uitvoering
 - 6 Vooormannen en Magazijnmedewerkers
 - 4 Werkvoorzitters
- Toeloven per jaar:
 - 12 Uitvoering
 - Audits leveranciers 4 per jaar
 - Opstellen projectevaluaties voor projecten boven 500.000 euro
 - Continuering certificaten
 - CO2-reductie 8% per jaar tot 2030
 - Afvalscheiding op projecten tussen 50% en 80%
 - 30% stijging van de risicomeldingen



DUURZAAMHEID/MILIEU

- Opstellen duurzaamheidsplan 2022-2025
- CO2-reductie en afvalscheiding op projecten
- Elektrificeren van materieel / bedrijfs- en personenwagens
- Implementatie omgevingswet

Opgesteld december 2021

Henk Heffemans & M'Nedien A.Hak Groep

De toelichting op deze poster is te vinden in de [QHSE Library \(zie 'Algemene'\) op SharePoint.](#)

START

OPENING

PROGRAMMA

STRATEGIE &
DOELSTELLINGEN
A.HAK

KAM JAARPLAN
2022/2023

STELLINGEN

UITWERKING
THEMA'S

AFSLUITING

Veiligheidsladder A.Hak trede 4



Wat gaan wij doen:

- Verstrekken van informatie.
Denk aan verzenden van Safety Alert;
- Verder uitwerken van leveranciersbeoordelingen;
- Breder inzetten van de A.Hak veiligheidsapp.

Wat betekent dit voor jullie?

- Auditeren top 30 leveranciers(over 2 jaar)
 - Compliance
 - Veiligheidsklimaat / gedrag
- Gedragsobservaties samen uitvoeren op de werkplek



Stellingen Kwaliteit, Arbo, Duurzaamheid en Milieu Jos Toes (KAM Manager)

START

OPENING

PROGRAMMA

STRATEGIE &
DOELSTELLINGEN
A.HAK

KAM JAARPLAN
2022/2023

STELLINGEN

UITWERKING
THEMA'S

AFSLUITING

Hoe meedoen?

- Neem deel op www.kahoot.it of met de **Kahoot!**-app
 - Voer de code in die op het scherm staat
- Na elke stelling een korte discussie met elkaar

START

OPENING

PROGRAMMA

STRATEGIE &
DOELSTELLINGEN
A.HAK

KAM JAARPLAN
2022/2023

STELLINGEN

UITWERKING
THEMA'S

AFSLUITING



Uitwerking thema's

START

OPENING

PROGRAMMA

STRATEGIE &
DOELSTELLINGEN
A.HAK

KAM JAARPLAN
2022/2023

STELLINGEN

UITWERKING
THEMA'S

AFSLUITING

Introductie

- **Drie thema's (Duurzaamheid, Gezondheid, Veiligheid)**
- **Drie werkgroepen**
- **Drie locaties**
- **Begeleiding KAM**
- **Na 25 minuten terugkoppeling en plenaire afsluiting**

Thema 1: Duurzaamheid

Opdracht

Welke bijdrage kan ik leveren om mede invulling te geven aan de energietransitie? (denk aan CO2-reductie, DME verlagen, Circulariteit, Social Responsibility)

Locatie

Riyadh

Begeleiding door

Alexander van Troost

Thema 2: Gezondheid

Opdracht

Hoe kunnen we het thema 'Gezondheid' binnen het VGM-plan extra aandacht geven? (denk aan oudere populatie, verlagen fysieke belasting e.d.)

Locatie

Atrium boven

Begeleiding door

Luc Orsel

Thema 1: Veiligheid

Opdracht

Wat is jullie mening over het doorzetten van de veiligheidscultuurladder naar onze leveranciers en onderaannemers?

Denk aan:

- minimaal niveau 2;
- gecertificeerd self assessment of;
- een niet gecertificeerd self assessment.

Locatie

Atrium onder

Begeleiding door

Caglar Yilmaz

		IMPACT		
KANS	Laag	Midden	Hoog	
	<ul style="list-style-type: none"> • Grondbouw: grondverzet: ontgraven, afgraven en ophogen grond / uitgraven van putten, drainages aanleggen, dijkverzwaring • Installatietechniek binnen in een gebouw • Afbouw werkzaamheden in gebouw (deel) dat groten-deels wind-waterdicht is. Bijv. pui-constructies inpandig • Onderhoud binnen een gebouw • Meet-, keurings- en inspectiebedrijven 	<ul style="list-style-type: none"> • Utiliteitsbouw laag <13m' (alle werkzaamheden in de ruwbouw fase t/m gevel en dak dicht) • Installatiewerk buiten <13m' aan de gevel of op het dak bijv. lucht-behandelingskasten • Woningbouw <13m' • Funderingswerk • Pui-constructie gevel bij laagbouw <13m' • Wegenbouw • Ondergrondse infra: kabels en leidingen • Sloopwerk laagbouw en inpandig • Onderhoud buitenzijde gevel & dak laagbouw 	<ul style="list-style-type: none"> • Utiliteitsbouw hoog >13m' (alle werkzaamheden in de ruwbouw fase t/m gevel en dak dicht) • Installatiewerk buiten >13m' aan de gevel of op het dak bijv. lucht-behandelingskasten • Gestapelde woningbouw >13m' • Pui-constructie gevel bij hoogbouw >13m' • Tunnelbouw • Spoorbouw • Waterbouw-civiel: bruggen, dammen, sluzen, e.d. • Sanering van verontreinigde grond en asbestsanering • Sloopwerk buitenzijde hoogbouw >13m' • Onderhoud buitengevel & dak hoogbouw >13m' 	
Hoog Contractwaarde > €5 miljoen				
Midden Contractwaarde €1 t/m €5 miljoen				
Laag Contractwaarde < €1 miljoen				

Benodigde bewijs per risico:
 Orange: SCL certificaat
 Blauw: SCL Light statement
 Cyaan: Approved Self Assessment

Ondergrens:
 Contractwaarde tot €100.000 vrijgesteld
 Bedrijven tot 5 personen vrijgesteld

* Voor de toepassing van de risicomatrix bij transport zie paragraaf 2.5.

* Voor de toepassing bij architecten- en ingenieursdiensten zie paragraaf 2.6.



**“Whatever you do, do it well.
Do it so well that when people
see you do it, they will want
to come back and see you do
it again, and they will want to
bring others and show them
how well you do what you do.”**

- Walt Disney

START

OPENING

PROGRAMMA

STRATEGIE &
DOELSTELLINGEN
A.HAK

KAM JAARPLAN
2022/2023

STELLINGEN

UITWERKING
THEMA'S

AFSLUITING

Afsluiting



START

OPENING

PROGRAMMA

STRATEGIE &
DOELSTELLINGEN
A.H.A.K

KAM JAARPLAN
2022/2023

STELLINGEN

UITWERKING
THEMA'S

AFSLUITING